

建筑施工企业财务管理信息化建设的 问题与对策分析

黄宇

(厦门港务疏浚工程有限公司, 福建 厦门 361000)

摘要: 在社会高速发展的背景下, 推动城市化建设逐渐成为当下的重要发展方向, 建筑作为城市化建设过程中不可或缺的一项重要因素, 能够对提升建设效果形成直接的作用, 因此, 结合经济发展需求推动建筑施工优化势在必行。为了有效促进建筑施工企业工作效果改善, 从财务管理信息化建设角度入手, 对当前的企业改革问题进行研究非常必要, 鉴于此, 文章从企业单位的信息化建设工作要点入手开展分析, 充分结合现阶段建筑施工企业的财务管理工作现状, 对信息化建设工作中存在的不足进行深度挖掘, 进而针对性地提出行之有效的财务管理信息化建设优化建议。

关键词: 建筑施工企业; 财务管理; 信息化建设; 问题; 对策

【中图分类号】F275

【文献标识码】A

【DOI】10.12248/j.issn.1007-676X.2023.016.052

财务管理工作属于建筑施工企业发展过程中非常重要的工作环节, 为了有效维持企业内部运行秩序稳定, 进一步促进企业品牌效应影响扩大, 迎合时代发展积极进行信息化改革, 有效利用互联网和计算机等载体进一步推动企业内部管理信息技术体系优化升级, 使信息化手段能够深入渗透到企业财务管理的各方各面, 真正从根源上增强财务管理有效性, 为企业的会计核算优化, 助力真正在新时代下推动企业现代化管理改革的实现, 使企业能够在未来发展过程中走向更加长远的道路。

一、建筑施工企业财务管理信息化建设的落实重要性

从本质作用上来看, 财务管理的信息化建设能够为建筑施工企业带来比较高的资金使用效率, 同时可以使企业单位的决策水平和决策质量得到大幅度提升。

一方面, 实际信息化建设过程中, 企业单位的财务管理工作能够得到更加有序的梳理, 在日常经营过程中企业内部的资金条件能够得到大大改善, 随着财务管理信息化水平逐渐提升, 各项工作的有效性都将持续增强, 资金利用过程中存在的漏洞和财务管理缺陷也会迎刃而解, 随着信息化建设的普及与落实, 企业内部能够针对财务管理和资金利用建立更加全面的监控体系, 在全覆盖的资金监控模式作用下, 资金分散等问题的发生概率

将会越来越低, 企业的财务文化和资金使用情况都将得到显著改善^[1]。

另一方面, 建筑施工企业的决策工作效果也会随着信息化建设的深入而有所优化, 在信息化建设背景下, 更加优质的财务管理能够有效发挥监督作用, 对企业内部的财务情况进行实时跟踪。相关人员可以更加便捷地分析和查询各项财务数据, 如此一来, 随着数据信息体系的完善, 财务管理结果和电子信息档案可以在决策过程中为决策者提供更加可靠的参考。

二、建筑施工企业财务管理信息化建设的落实要点

(一) 规划功能板块

在促进建筑施工企业信息化体系建设时, 工作人员需要从各功能板块的设置入手, 对会计信息系统以及其他系统模块进行科学设计, 在构建各类信息系统时立足于软硬件的选择和配置, 科学规划各功能板块, 尽可能发挥信息化系统的优势作用, 为整体的信息化建设增添助力。

具体来看, 在规划功能板块的时候, 工作人员首先应该从硬件角度入手, 结合建筑施工企业的实际经营情况和信息化建设需求在合理控制建设成本的基础上进行恰当地硬件设施选择, 为后续的信息系统建设打下良好的硬件基础, 避免后续工作中过于频繁的硬件设备更换, 引发财务管理工作成本增加等问题^[2]。其次相关人员还应该科学选择恰当的信息化软件, 结合财务管理和会计相关工作引入用友和金蝶等信息系统, 有效为功能模块的健全完善增添助力, 充分满足实际工作中的系统需求, 进一步提高后续会计和财务管理工作的便捷性。

当然, 最重要的是在完成基础的软硬件设置之后, 工作人员还应该立足于配置健全的系统软件, 科学设置信息维护和信息安全保密以及数据处理等相关功能模块, 在最大程度发挥会计软件的优势作用促进会计信息系统功能优化。

(二) 构建数据库

搭建完善的数据库系统属于财务管理信息化建设过程中不可或缺的工作内容, 只有建立健全完善的数据库系统才能有效为后续的财务管理工作提供强有力的后备支持, 有效避免工作过程中出现过多不必要的成本消耗。

从当前的建筑施工企业实际经营情况来看, 由于大部分建筑施工企业的项目周期相对较长, 各类工作环节数

量众多，所以在实践过程中发生突发情况是不可避免的，因此，在通常情况下，企业单位进行资金估价时往往会参照以往的施工经验进行数据整合，进而以此为参考进行资金估价和工作决策。

基于此，在工作过程中以数据库的形式存放项目数据，以此降低数据搜索困难度，为管理人员提供更加真实可靠的数据信息，并借助各类信息化技术增强不同数据之间的关联性，以提高数据在企业内部的流通效率非常可行，对于建筑施工企业的财务共享中心建设而言同样有着非常显著的积极促进作用。

（三）完善核算制度

制定科学完善的会计核算制度有益于推动企业单位的财务管理信息化建设落实，由于财务管理工作与会计工作之间存在着千丝万缕的联系，所以在财务信息化建设过程中从会计核算角度入手积极转变实践工作模式能够推动现代化会计核算制度落地，为推动信息化财务管理运转和改革增添助力。

从实际的会计工作发展趋势来看，在现代化的财务管理理念影响作用下，相关工作重点已经逐渐从核算工作转移到管理工作当中，这样一来，财务人员在日常工作中面临的实际问题不仅局限在会计核算上，因此，结合工作本身的结构转变，对会计核算制度加以调整规划是信息化建设背景下的重要工作。相关人员应该借助云计算等手段的力量，将会计核算的核心要点落在信息化系统处理方面，尽可能提高信息化系统的数据识别能力，有效构建更加便捷的会计核算程序，在财务信息化建设过程中融入会计核算相关内容，有效完善会计核算的制度体系和工作流程以及信息编码系统，借此，通过统一会计核算简化数据处理环节，从根源上增强会计核算准确性，为财务管理的建设落实降低难度^[3]。

（四）有效控制风险

风险控制工作是信息安全体系当中非常重要的组成部分，在财务管理信息化建设过程中落实有效的风险控制工作能够进一步保障财务数据安全，可以使数据信息的时效性和价值得到保障。因此，在建筑施工企业信息化建设过程中财务管理人员应该结合实际工作要求科学设置相关风险控制制度，尽可能严密地针对信息安全建立全过程跟踪监督管理体系，尽可能在第一时间发现信息化建设过程中存在的财务管理问题，并有效借助各类信息化技术手段采取措施规避风险，在最大程度上排查信息化建设中隐藏的风险要素，在设置动态化的数据备份和数据丢失风险预防措施的基础上有效提高风险控制体系的完善程度，为信息安全数据提供保障，维持财务管理信息化建设持续运行和稳定发展。

三、建筑施工企业财务管理信息化建设中存在的问题

（一）信息化管理意识薄弱

从实际运营效果上来看，很大一部分工作人员在信息

化建设方面还缺乏足够科学的认知。在工作实践中，部分企业单位的各职能部门之间的沟通联系顺畅性十分低下导致企业内部数据信息区域相对较为集中，建设过程中的财务信息流通滞塞，日常工作中的数据信息编码统一性不强，部门之间的交流由此受到阻碍，信息系统的运作速度和效率以及数据精准性也在数据反映的过程中逐渐下降。

（二）信息化软件适配性差

部分建筑施工企业虽然正在极力推动相关建设工作落实，但是却未能在应用软件方面有效开展，工作当下比较显著的问题在于财务管理信息化相关应用软件和企业管理工作之间匹配程度相对较低，相关建设工作难以推进，信息化系统在日常工作中所发挥的作用也将大打折扣^[4]。以实际的建筑施工企业应用软件设置情况为例，很多企业虽然引用了财务管理信息化软件，但是却未能在实施过程中反映出较好的工作效果，部分企业内部的应用软件甚至存在着比较严重的“排异”问题，不但没有使财务管理工作得到改善，甚至影响了企业当下的财务管理发展效果。总体而言，在应用软件和管理工作匹配度相对较低的背景下，财务管理信息化建设逐渐成为空中楼阁，无法使相关人员的实际工作得到改善。

（三）数据共享效果不佳

数据共享效果不佳，主要体现在财务管理信息化建设程度相对较低的问题上，具体来看，当下企业内部，职能部门之间数据共享效果较差，将会影响企业的整体发展，各部门的实际信息化程度过低也会对财务管理信息化建设造成阻碍。另外，财务信息化系统和内部施工信息化建设系统的联系紧密性不足，也会影响数据共享效果，两个系统的脱节使得相关工作之间衔接性较差，各部门的沟通由此更加不顺畅。长此以往，建筑施工企业内部更加难以形成高效的数据共享局面。

（四）人员信息化能力不足

现阶段，参与信息化建设的相关人员存在着一个比较显著的问题，即大部分财务管理人员在信息化技能操作方面存在严重欠缺。在信息化建设实践过程中部分财务管理人员的知识结构无法有效满足财务管理信息化发展需求，一些工作人员的工作灵活性相对较低，实际创新水平也远远无法满足当下的信息化建设需求，在互联网背景下，推动信息化建设时难免涉及一些高科技产物的操作和计算机技能要求，然而，很大一部分财务管理人员仅具备良好的会计业务处理技能，但在计算机、网络知识乃至信息化管理方面仍然存在欠缺。由此可见，提高财务管理人员的综合能力素养是当下迫在眉睫的工作问题。

四、建筑施工企业财务管理信息化建设问题的解决对策

（一）加大财务管理人员认知教育力度

建筑施工企业内部开展信息化建设工作过程中财务管

理人员应该树立正确的信息化意识，并且需要了解企业的实际运作情况，根据当前财务管理工作的落实效果科学设置信息化建设方案^[5]。从宏观角度出发设置信息化建设细则，有效为财务管理信息化建设提供指导建议，制定符合企业财务管理发展的信息化建设方案，打破企业内部各职能部门之间的信息沟通交流壁垒，推动信息编码的统一，促进数据处理效率提升，为整体的信息化建设打下良好的基础。在制定详细的信息化发展目标基础上有序推动财务软件试运行落实，在日常工作中适当提高财务信息化认知教育力度，有效提升工作人员的信息化能力水平，使各岗位人员能够在科学正确的工作意识引导下为信息化建设添砖加瓦。

（二）量身定制信息化财务管理软件

根据上文内容可知，信息化应用软件和企业内部财务管理工作的实际匹配程度将会直接影响后续的建设效果，因此，在发展实践过程中工作人员应该针对财务管理的实际需求，为相关工作量身定制恰当的应用软件系统。软件设计人员应该结合企业的财务管理需求，根据建筑施工企业的实际特点为相关人员打造趁手的辅助工具，从根源上避免软件运行问题。因此，企业应该在推进应用软件设计研究的时候筛选合适的软件开发合作者，引入专业的软件开发工程人员，根据企业的实际经营需求进行独一无二的财务软件设计。在最大程度上增强财务信息系统和企业经营业务的适配性，有效促进企业内部经营流程和信息系统深度融合，通过提高软件和管理适配程度来推进业财一体化的建设目标实现。

（三）高效搭建财务数据共享平台

搭建健全完善的财务数据共享平台是信息化建设过程中的关键内容。在实际财务共享模式构建过程中工作人员首先应该从财务数据信息化建设平台的建设入手，对各类财务数据基础平台进行统一规划，在设置水平一致的财会科目等要素的基础上沟通各职能部门有效在部门间搭建顺畅的信息数据共享渠道，提高日常工作中的信息交流效率，避免企业内部出现信息孤岛问题^[6]。

与此同时，在构建数据共享平台阶段管理人员还应该有效整合企业的资金利用信息，借助财务数据信息化平台的力量，推进财务预算和审计等工作的执行优化，进一步完善数据信息体系，建立动态化的数据信息反馈机制，及时发现当下信息化财务管理工作中存在的问题，对各项财务数据信息进行实时动态监管和全过程跟踪，有效借助信息化手段推动财务管理的优化升级，为企业的整体资金利用优化保驾护航。

（四）促进人员素质培养体系完善

企业单位还应该重视对相关人员素质的培养，在信息化建设过程中适当提高培养体系的完善程度，根据信息化建设的实际需求提高工作人员的技术操作等能力水平。相关部门首先应该对信息化建设过程中的主要负责人员进行培训，帮助其树立正确的信息化建设意识，在日常运营过程中加大宣传教育力度，在潜移默化中转变财务管理人员的工作思想。其次相关部门还应该注意对企业内的中高级管理人员进行定期培训，组织技术人员和财会人员参与复合型培训活动，在开展培训活动时结合信息化建设需求针对性地设置培训项目有效提高企业中高级管理人员及相关工作者的信息化能力。

五、结束语

根据上文内容可知，在当前社会背景下，推动建筑施工企业财务管理信息化建设发展是至关重要的企业改革工作内容，有助于维持企业经营稳定。可以推动企业更加优质高效地发展。从业人员在实践过程中应该先深入了解建筑施工企业开展信息化建设工作的重要意义，在此基础上，财务管理人员需要结合日常工作内容从功能板块规划、数据库设计、风险控制、核算制度完善等角度逐个落实财务管理要点，在充分认识当前工作现状，深入挖掘财务管理信息化建设问题的前提下有的放矢地采取行动，通过加大人员教育力度、量身定制信息化软件系统、完善数据共享平台、提高人员素质培训水平等方式有效提高信息化建设效率，真正为建筑施工企业的财务管理体系改革创新增光添彩。

参考文献：

- [1]姚平.建筑施工企业财务信息化建设存在的问题与解决对策[J].投资与合作,2022(09):53-55.
- [2]李萍.建筑施工企业财务信息化的三重“聚焦”[J].中国商界,2022(09):74-75.
- [3]贾培花.基于财务共享的建筑施工企业财务管理信息化建设[J].中国管理信息化,2022,25(07):64-67.
- [4]张柳.建筑施工企业财务管理信息化建设探索[J].当代会计,2021(24):61-63.
- [5]陈诚,万玲.建筑施工企业财务管理信息化[J].纳税,2021,15(03):147-148.
- [6]周丽玉.建筑施工企业财务管理信息化建设初探[J].现代企业,2021(01):150-151.

作者简介：

黄宇（1987-），男，福建三明人，本科，中级会计师、中级经济师，厦门港务疏浚工程有限公司，研究方向为财务管理信息化。