

企业财务内控提高成本管理效率的方法研究

曹丽

(厦门龙马环卫工程有限公司, 福建 厦门 361000)

摘要: 在新的历史条件下, 随着我国社会主义市场经济的深入发展和经济体制的全面深化, 我国的企业在市场竞争中也将面临越来越多的挑战。企业要发展, 必须加强财务管理, 就必须制定出一套科学、合理的财务战略。本文初步分析了新形势下企业财务管理工作, 并提出了一些新的问题和对策, 以期在新的形势下, 使企业的财务管理更加科学有效。

关键词: 企业; 财务内控; 成本管理; 效率

【中图分类号】F275

【文献标识码】A

【DOI】10.12248/j.issn.1007-676X.2023.016.035

为了提高企业的经济效益, 企业必须进行成本控制。当前, 随着我国经济的转型和组织结构的调整, 企业要实现更好地发展, 就必须对组织结构进行优化。这样, 就会使企业在技术变革中增加更多的成本, 从而使成本管理在企业中的地位越来越重要。同时也要进行内部管理的调整, 降低成本费用。财务内部控制与成本管理紧密相连, 能够全面掌握各个环节的成本支出情况, 发现其中的不合理因素, 并及时发现问题所在, 从而实现成本管理的最优化。

一、财务内控与成本管理

(一) 财务内控

在企业的财务管理中, 内部控制是重要组成部分。财务内控是指企业通过一系列的财政政策和经济措施来确保其在经营过程中的内部资产的安全, 并在一定程度上确保其各项业务活动能够在法律规定的条件下进行。

(二) 成本管理

成本管理是以整个企业的整体发展战略为基础的。研究企业的成本策略, 监督流程绩效, 是企业成本管理的一个重要环节。具体而言, 要将企业的成本信息融入整个发展战略的整个流程中去, 在此基础上, 从成本构成、成本行为等角度对企业进行了全面的了解, 并在需要的时候做出相应的调整, 从企业的整体发展战略出发, 谋求企业的可持续发展。^[1]

(三) 财务内控与成本管理的关系

企业的内控制度不仅可以优化企业的内部结构, 而且可以有效地促进企业的运作和企业内部资源的合理分配。同时, 成本管理能够将企业的内外环境有效地结合起来。所以, 两者是一个有机整体, 能够相互促进, 财务内部控

制又能很好地强化企业的成本控制。在新的形势下, 推进财务内部控制的转变, 对提高企业的成本控制和提高企业的财务管理水平具有重要意义。

二、企业财务内控的基本内容

(一) 筹资与投资活动控制

通过对融资活动的控制, 可以保证企业正常的筹措生产和运营所需要的资本, 并对其融资成本和融资风险进行有效的控制。通过对投资行为的调控, 可以使企业在进行投资时, 注意如何维持资产的合理配置、合理的投资组合与规模, 从而在风险和回报之间达到均衡, 以获得最大的投入。

(二) 固定资产控制

固定资产是一种非经营性资产, 其安全性和完整性关系到企业的可持续运营能力。^[2]通过实施内部控制, 强化固定资产的管理, 有助于企业根据固定资产的特点, 对有关的业务过程进行分析, 确保资产的完整和安全。

(三) 应收账款控制

应收账款是企业流动资产中的一个重要组成部分, 其流通状况直接影响到企业的经营业绩, 因此, 加强客户的信用机制管理, 加速资金周转, 降低坏账损失率, 对于企业现金流量起着十分重要的作用。

(四) 存货控制

通过内部控制, 能够帮助企业结合自身生产经营特点, 对库存业务过程中的关键环节进行有效的控制。

(五) 成本费用控制

成本费用和经营效益之间存在着显著的负相关, 因此, 要达到企业的运营目的, 企业的财务内控要结合成本的组成, 来进行成本费用的优化控制, 以最大限度地降低成本支出。

三、企业强化财务内控管理的现实意义

随着企业的发展, 企业的生产、运营中的各种不确定因素一直都是存在的, 现代企业管理学的研究者们认为, 如果企业管理中有一个环节出了问题, 那么整个管理与控制就会失效, 从而导致企业面临更大的危机, 甚至危及企业的发展。

为了解决以上问题, 可以通过建立更为合理的内部财务管理与控制方法, 使各个车间、部门、员工的关系更为明确, 使各部门的工作协调一致, 达到最大限度地分配资源。只有这样, 企业的资本和资产才能得到最大限度的利用。同时, 加强对企业的财务控制, 使其更加规范地进行

各种经济活动，并能有效地控制企业的财务行为，增强企业的财务信息的可信度。

随着现代企业的经营活动日益复杂化，企业的内部财务管理可以使企业的财务信息更及时、更高效的传递，增强了各方面的信息交流与共享，从而使企业的财务工作更有效率，更有价值，从而增强企业的核心竞争能力。

四、企业财务内控现存问题分析

（一）人力资源管理不重视

在企业信息化建设中，人力资源管理是实现企业内部控制的重要途径。^[5]现实中，一些中小型企业缺乏核心管理人才，许多企业采取了家族经营的方式，造成组织机构的障碍及人力资源的限制，导致管理者乃至雇员都是多个岗位，不相容岗位未进行职责分离，这就会使企业的运营效益低，管理效率下降。

家庭成员的能力有限，缺乏对HR系统的认识，不能运用现代的人力资源管理方法，在管理上存在着很大的主观随意性。而且由于缺乏足够的资金，他们也没有办法雇佣到相关的专业人才，没有形成一套能够有效地选择和培养人才的制度。中小型企业常常在有需求时，才会重视人才，通过招聘来吸引人才，而在用不到的时候，却忽视了现有的人才的交流和培养，导致企业往往出现人才紧缺的局面，这对企业的正常运营是非常不利的。

（二）企业的成本管理策略比较单一

由于企业自身的发展状况和外部的市场环境，企业的管理者和融资部门无法对成本进行有效的控制。比如，有的企业在推行成本预算时，过去常常把成本预算作为一项基本工作，因为它的工作方式较为传统，在执行成本预算的过程中存在着一定的缺陷，与新时代经济发展的要求背道而驰，同时，也不利于企业内部的财务学习先进的成本管理技术和技巧。此外，有些企业在进行成本管理时，过分依赖传统的会计核算，忽视了人力资本的投资，从而使企业的成本管理工作变得更加困难。

（三）企业财务内控管理意识落后

一些企业的财务内部控制人员是技术人员，他们的资历较浅，缺乏与之相适应的专业管理知识。目前，一些企业缺乏对内部控制的关注，认为内部控制在一定程度上不能为企业创造价值。另外，有些企业的内部控制人员在领导的决策失误时，也不敢对自己的上级提出相应的意见和建议。同时，由于内控制度存在着一定的缺陷，导致了内控管理不能充分发挥其作用，造成经营管理出现漏洞，企业将面临巨大的经济损失。^[4]

（四）企业财务内控管理制度体系不健全

在企业的运作中，由于内部控制制度的缺陷，很多员工都会在一定程度上利用内部控制制度的漏洞来谋取私利，导致企业内部的资源配置出现了不合理的现象。另外，由于企业内部控制制度本身并没有做好详细的计划，

在实际操作中也会出现一系列问题。例如，企业的资本不足、企业的资金使用不当等。^[5]企业的内部控制工作主要集中在现金、收入、支出等方面，而对企业的财务监督、资金流向等问题，使企业的财务管理人员难以掌握，从而制约了企业的长期发展。

五、企业财务内控提高成本管理效率的实施的措施

（一）构建完善财务内控环境

首先，要加强对企业整体财务内部控制的认识；一是要加强对内部控制工作的重视，加强对内部控制的教育，使其真正认识到内控的实质，从而进行内控工作。把财务内控的管理职责和内外管理者联系起来，以增强内控运作的有效性。^[6]二是增强企业内部财务人员的管理意识。从管理层面逐步提高每个人对内部控制的认识，让他们积极投身于内部控制工作。

其次，要健全的内控体系。一是要健全财务内控组织体系。在企业内部建立健全的组织架构，有效地管理和协调财务内部控制。把财务与业务相融合，使其能够准确地反映财务状况，并制定相应的财政计划。二是要健全财务内控制度体系。在企业内部，要重新审视现行的内控制度、议事规则、工作流程，以保证内控制度对当前的工作起到引导和规范作用。

（二）加大财务风险管理力度

企业的内部控制风险包括市场风险、投资风险、成本风险和资本回收风险，所有这些危险都会给企业带来不必要的损失。^[7]在市场风险方面，企业应及时收集市场信息，调整预算、资金支出等项目的内容，以适应最新的信息。在进行投资时，要进行全面的研究，从而实现风险与收益的动态均衡。

就成本风险而言，要充分考虑到采购成本、人力成本、生产成本等多种因素，对成本进行合理的预测与控制，以防止成本失控。在资金回收的过程中，要掌握销售回款的速度，对应收账款进行适当的管理，防止因资金不能收回而造成资金链断裂，在对一般的风险进行有针对性的管理的同时，也要建立起一种动态的风险管理机制。

一是按照风险的影响将其分类，从而制定相应的对策。二是定期对已知的危险进行评价，以保证其在可承受的范围之内。三是强化风险预警，健全风险辨识方法，力求实现事前、事后的有效控制。

（三）强化财务控制活动管理

首先，要把全面的预算管理融入企业的工作之中。在实施过程中，应充分考虑到企业的战略目标与预算指标之间的关系，并对其进行全面的预算管理。在预算执行中，要强化对预算执行的动态监测，要做到量化，并依据绩效评价的结果，对各部门、各相关负责人进行奖惩，以增强其实施效果。

其次，要加强对财务的管理。明确各岗位的职责，将

不兼容的岗位职责分开。将财务部的主要工作岗位，例如应收会计、成本会计、出纳等，尽量做到职责分离，从而更好地发现工作中存在的问题。同时，要优化企业的资金使用审批程序，减少“一支笔”的审批，使审批工作更规范、更合理。

最后，加强资本管理。一方面，要吸引专业人士参与投资计划，制定合理的投资计划，以防止投资项目存在巨大的潜在风险和不合理的组合，从而提高企业的投资效益，降低成本。另一方面，要探讨筹资计划的科学化。要根据资金类型、数量、用途等情况，拓宽资金来源，避免资金过于集中，从而为自己招致资金风险。

（四）优化和建设专业的财务人员队伍

企业内部控制体系的建立既复杂又细致，涉及的问题也很多，因此，在构建的过程中，必须建立一套规范、完整的会计监管体系，而会计人员既要做好自己的工作，又要提高自己的职业道德。企业会计人员在企业中所扮演的角色越来越重要，企业必须立德树人，提高企业管理观念，提高员工素质，增强员工的职业道德，增强企业的思想观念，做到自觉遵守企业的各项规章制度，避免会计人员私自挪用企业资金、徇私舞弊，否则会影响企业的整体形象和经济效益。

另外，企业应定期组织财务人员参加教育和培训，通过培训增强财务人员的道德和法制意识。同时，要强化财务管理人才的培养，定期对其进行教育、训练，使其树立正确的法律观念和职业道德。作为一个企业，必须充分认识和认可会计工作的价值，并以此为基础，加强对会计工作的监督。在薪酬上，企业应该充分考虑到会计人员的需求，使其对工作产生关注，并能更好地发挥作用。所以，企业要时时刻刻坚持“以人为本”，重视人才的培养与价值，发掘员工的长处，让每个人都能在自己的岗位上大放异彩，成为财务管理的引导者，要熟练掌握财务基础理论和方法，不断地更新和改进财务管理方法，不断地学习和应用现代信息技术，拓展财务管理的渠道，为企业的各项业务活动创造有利的环境。

（五）基于线上与线下的知识共享平台建设

信息共享是实现企业战略决策的关键，因此，为打破

财务部门与业务销售的信息壁垒，必须建立财会和业务人员的知识共享平台。本文在这里提出了两种战略：在线搭建平台和线下搭建平台。

然而，互联网对企业的发展产生了巨大的冲击，因此，在网络环境下，企业必须加强对网络知识分享平台的建设。为了适应现实的需求，可以利用微信、飞书等工作群进行信息交流，为企业和会计人员进行知识交流奠定基础。

六、结束语

在企业的财务管理中，内部控制是企业进行成本控制的关键。合理配置财务专业人员，让他们能负起责任，做好自己的本职工作，坚决反对在财务工作中发生的权力滥用。目前民营企业财务管理还存在着认识上的滞后等问题，但要实现企业的长期发展，就必须把财务管理工作从根本上解决。因此，企业应加强内部控制制度的建设和完善，不断提升企业的核心竞争力和水平，推动企业在市场浪潮中不断前行。

参考文献：

- [1]游小福.企业结合财务内控提高成本管理效率的方法研究[J].质量与市场,2022(03):46-48.
- [2]傅松堂.浅析企业财务成本管理存在的问题及对策[J].中国商论,2020(06):161-162.
- [3]陈剑波.财务内控制度在企业发展中的重要作用[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2018(05):3-4.
- [4]顾莲.企业财务内控助力成本管理的有效策略探究[J].行政事业资产与财务,2017(36):25+27.
- [5]张奇,高爱华,于成祥.浅谈如何加强企业财务管理[J].煤炭技术,2007(10):155-156.
- [6]郑柳泉.与时俱进 加强成本管理有效提高企业经济效益[J].商场现代化,2013(20):71-72.
- [7]周杰.中小设备制造企业生产成本管理中的内控缺失及优化策略[J].企业改革与管理,2020(09):177-178.

作者简介：

曹丽（1991-），女，福建厦门人，本科，中级会计师，厦门龙马环卫工程有限公司，主要从事于内控与成本管理的研究。